

# Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2022



Valokuva metsäinen maisema, jossa puro.

## Sisällys

1 Tarkastuslautakunnan arviointitehtävä ja ajatuksia arvioinnin taustalla .....	3
<b>1.1 Johdanto</b> .....	3
<b>1.2 Hyvinvointialueuudistus</b> .....	3
<b>1.3 Tarkastuslautakunnan kokoonpano, toiminta ja aiempina tilikausina tehtyjen havaintojen seuranta</b> .....	4
<b>1.4 Henkilöstö</b> .....	4
<b>1.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta</b> .....	5
2 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen .....	5
2.1 Kunnanhallituksen alainen toiminta .....	6
<b>2.2 Sivistyslautakunnan alainen toiminta</b> .....	6
<b>2.3 Teknisen lautakunnan alainen toiminta</b> .....	7
2.4 Rakennus- ja ympäristölautakunnan alainen toiminta .....	7
3 Kunnan talous .....	8
4 Yhteenveto .....	13
5 Allekirjoitukset .....	14

## 1 Tarkastuslautakunnan arviointitehtävä ja ajatuksia arvioinnin taustalla

### 1.1 Johdanto

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa toteutuneet ja onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Toiminnan voidaan katsoa olevan tuloksellista, jos kaikki sen neljä osatekijää toteutuvat:

- taloudellisuus ja tuottavuus
- henkilöstön tila
- palvelujen laatu
- palvelujen vaikuttavuus

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on myös arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää sekä vastaanottaa sidonnaisuusilmoitukset ja viedä ne valtuustolle tiedoksi. Tarkastuslautakunta on toteuttanut arviointityötään valtuuston hyväksymän arviointisuunnitelman ja tarkastuslautakunnan työohjelman mukaisesti. Tässä arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta arvioi valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista ja nostaa esiin keskeisiä arviointihavaintojaan toiminnan tuloksellisuudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta.

Vuonna 2022 Vesilahden kunnan talous toteutui huomattavasti budjetoitua parempana johtuen pääosin ennakoitua paremmasta verotulojen kertymästä. Myös kunnan asukasluku kasvoi vuodesta 2021. Vesilahdella on osana Tampereen seutukuntaa erinomaiset edellytykset positiiviseen kehitykseen niin asukasluvun kuin kunnan toiminnankin kehittämisen suhteen. Kun ottaa huomioon epävakaa maailmantilanteen (mm. Venäjän hyökkäyksen Ukrainaan, siitä aiheutuvat seuraukset kustannusnousuineen ja Suomessa meneillään olevan sotepalvelujen muutoksen) on vuoden 2022 positiivisesta verokertymästä huolimatta tiedostettava, että suhdannetilanne voi muuttua suuntaan tai toiseen hyvin nopeasti. Erilaiset epävarmuustekijät voivat heijastua myös kuntatalouteen sekä kuntalaisiin. Esimerkiksi kustannusten nousun vaikutus voi olla nopeasti heikenevä ja heikentää vahvasti esim. kuntaan muuttavien määrää.

Vesilahden kunta on pärjännyt hyvin myös Pirkanmaan työllisyysvertailuissa ja vuoden 2022 lopussa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Vesilahdella Pirkanmaan pienin (5,1 %). Pirkanmaan työttömyysaste vastaavana ajankohtana oli 8,7 % ja koko maassa 9,9 %. Toimintaympäristössä tapahtuvat ennakoimattomat muutokset voivat kuitenkin muuttaa kunnan talouden edellytyksiä nopeasti, kuten on nähty viime vuosina. Siksi tarkastuslautakunta kannustaa kunnanvaltuustoa seuraamaan toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia säännöllisesti.

### 1.2 Hyvinvointialueuudistus

Vesilahden sosiaali- ja terveystalouksista vastasi vuoden 2022 loppuun asti Pirkkalan yhteistoiminta-alue. Sosiaali- ja terveystalouksien sekä pelastustoimi siirtyivät Pirkanmaan hyvinvointialueen järjestettäväksi 1.1.2023 alkaen. Sosiaali- ja terveystalouksissa tehtiin hyvinvointialueelle siirtymistä varten runsaasti valmistelutyötä vuoden 2022 aikana. Hyvinvointialueuudistus vaikutti koko kuntatenttään merkittävästi ja järjestämisvastuun siirtyminen hyvinvointialueelle näkyy myös merkittävästi kuntien rahoituksessa, kun kunnallisvero leikattiin 12,64 prosenttiyksikköä. Jatkossa yhdyspintatyö hyvinvointialueen kanssa on ensiarvoisen tärkeää, sillä kunnilla ja hyvinvointialueilla on yhteinen vastuu asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä. Kunnilla on jatkossakin hyvät valmiudet ja tärkeä rooli edistää asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä.

Vaikuttavaan hyte-työhön kuntia kannustetaan myös HYTE-kertoimen avulla, joka on valtionosuuteen vuoden 2023 alusta tullut uusi laskentatekijä. Kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Tällä halutaan varmistaa kuntien aktiivinen toiminta asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi myös

jatkossa. Yhteensä hyte-rahaa kuntien kesken jaetaan 100 milj. euroa, mikä on noin 18,23 euroa asukasta kohden. Hyte-rahoituksen osuus koko valtionrahoituksesta on noin 3 %. Tarkastuslautakunta painottaa yhdyspintatyön tärkeyttä kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Lisäksi lautakunta esittää huolen sotepalvelujen ja sivistystoimien rajapinnan toimivuudesta.

### 1.3 Tarkastuslautakunnan kokoonpano, toiminta ja aiempina tilikausina tehtyjen havaintojen seuranta

Tarkastuslautakunnan kokoonpanoon kuuluu valtuuston valitsemana neljä varsinaista jäsentä ja kullakin on henkilökohtainen varajäsen. Lautakunnan jäsenet ovat puheenjohtaja Kristiina Kantola (varajäsen Liisa Luukkaala), varapuheenjohtaja Mikko Ala-Orvola (varajäsen Tommi Mertimo), jäsenet Marika Vaasvainio (varajäsen Hanna-Riitta Hedborg) ja Pertti Uusi-Erkkilä (varajäsen Antti Uusi-Rasi).

Tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Auditor Oy vastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Minna Havia-Niemi. Tilikauden 2022 arviointia varten lautakunta on pitänyt 8 varsinaista kokousta.

Tarkastuslautakunta on arviointitehtävän suorittamiseksi seurannut kunnan toimielinten päätöksentekoa ja tutustunut hallituksen laatimaan toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sekä muihin asiakirjoihin. Lisäksi tarkastuslautakunta on kuullut kunnan eri sektoreiden vastuullisia viran- ja toimenhaltijoita sekä luottamushenkilöitä tarkastuslautakunnan työohjelman mukaisesti. Vuonna 2022 kuultavana olivat kunnanjohtaja, vs. talousjohtaja, hallintojohtaja, tekninen johtaja, hyvinvointikoordinaattori, vastaava kirjastonhoitaja, sivistystoimenjohtaja, palveluasiantuntija, rakennustarkastaja, varhaiskasvatusjohtaja ja kehitysjohtaja. Lisäksi tarkastuslautakunta on tehnyt seudullista yhteistyötä muun muassa puheenjohtajakokousten ja yhteisten koulutustapahtumien muodossa.

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 14.11.2022 käsitellyt kunnanhallituksen, sivistyslautakunnan, teknisen lautakunnan sekä rakennus- ja ympäristölautakunnan vastineet arviointikertomuksen 2021 johdosta. Arviointikertomuksella 2021 kiinnitettiin huomiota tavoitteiden mitattavuuteen. Sivistyspalveluiden vastineen mukaan tavoitteiden mitattavuuteen tullaan kiinnittämään huomiota uuden kuntastrategian toimeenpanossa. Lisäksi sivistyspalveluiden osalta kiinnitettiin huomiota sivistyspalveluiden merkityksen ja roolin kasvuun hyvinvointialueuudistuksen seurauksena ja teknisten palveluiden osalta nostettiin esiin huoli kiinteistöihin kohdistuvasta ilkeästä, kiinteistöjen sekä kunnan infran kunnosta. Vastineen mukaan ilkeästä on puututtu ja sisäilmaongelmat eivät olleet kiinteistön rakenteista johtuvia ongelmia. Vesilahden kunnan sisäilmatyöryhmä kokoontuu ja koordinoi sisäilma-asioita. Infraan kohdistuvia riskejä pyritään ennakoimaan teknisissä palveluissa ja tekemään suunnitelmallista korjaustyötä riskien minimoimiseksi. Investointisuunnitelmassa on infran riskejä vähentäviä investointeja mm. vesi- ja viemärlaitokseen ja tieverkostoon.

Kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta kiinnitettiin huomiota kaavoituksen resursseihin. Vastineen mukaan kaavoittajaa on pyritty rekrytoimaan syksyllä 2021 ja syksyllä 2022 ja rekrytointihaasteista johtuen kaavoituspalvelut on ostettu yksityiseltä sektorilta.

#### Tarkastuslautakunnan johtopäätös aiempien tilikausien havaintojen seurannasta:

Kuntalain mukaan kunnanhallituksen tulee antaa valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Tarkastuslautakunta toteaa, että tarkastuslautakunnan havaintoihin on pääosin kiinnitetty huomiota ja toimintaa on kehitetty. Tarkastuslautakunta kiinnittää edelleen huomiota tavoitteiden asetantaan, mitattavuuteen ja tavoitteiden toteutumisesta raportointiin.

### 1.4 Henkilöstö

Kunnan palveluksessa työskenteli vuodenvaihteessa 2022 yhteensä 205 henkilöä, mikä on 12 palvelussuhdetta enemmän kuin vuonna 2021. Näistä vakituudessa työsuhteessa olevia oli 160 ja määräaikaissa työsuhteessa 45. Vuoteen 2021 verrattuna vakituisten työsuhteiden määrä kasvoi seitsemällä ja määräaikaisten viidellä palvelussuhteella. Vuodesta 2020 lähtien määräaikaissa

työsuhteessa olevien henkilöiden määrä on kasvanut, kun vielä vuonna 2020 määräaikaisia työsuhteita oli 16 % (31) kunnan kokonaishenkilöstömäärästä. Vuosina 2021 ja 2022 määräaikaisten työsuhteiden määrä koko henkilöstöstä oli noin 21 % (40-45). Tarkastuslautakunta pohtii, mistä määräaikaisten määrän lisääntyminen kunnan palveluksessa johtuu.

Kunnan riskienhallinnan näkökulmasta yksi keskeiseksi tunnistettu riski, avainhenkilöstöriski toteutui vuonna 2022, kun kunnan hallintojohtaja ja tekninen johtaja vaihtoivat työpaikkaa. Lisäksi vuoden 2022 aikana myös monet rekrytoinnit eivät onnistuneet. Henkilöstöpolitiikasta huolehtiminen kuuluu kunnanhallituksen tehtäviin. Hyvä henkilöstöjohtaminen pitää sisällään myös sen arvioinnin, mikä johtaa muualle töihin hakeutumiseen ja mitkä ovat kunnan keskeisiä pitovoimatekijöitä.

## Tarkastuslautakunnan johtopäätös ja suositus:

Tarkastuslautakunta korostaa laadukkaan henkilöstöpolitiikan ja henkilöstön työhyvinvoinnin ja työssä jaksamisen merkitystä pitovoimatekijänä. Lisäksi tarkastuslautakunta painottaa lähtöhaastattelujen merkitystä ja suosittelee lähtöhaastattelujen systemaattista käyttöönottoa, jolloin saadaan tärkeää tietoa kunnan pitovoiman edistämiseksi. Tärkeää on, että lähtöhaastattelun pitää henkilö, joka ei ole suorassa esihenkilösuhteessa lähtevään työntekijään (esim. HR).

## 1.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Vuoden 2022 aikana päivitettiin kunnan yleinen valmiussuunnitelma, mutta suunnitelmaa ei ole vielä viety päätöksentekoon. Suunnitelman käsittelyyn viivettä toi teknisen johtajan poistuminen kunnan palveluksesta. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan valmiussuunnitelma on keskeinen kunnan riskienhallinnan näkökulmasta ja se tulisi saada viipymättä hyväksytyksi ja osaksi kunnan riskienhallinnan ja varautumisen kokonaisuutta.

Kunnan sopimuksista tilinpäätöksellä todetaan, että sopimusten hallintajärjestelmän käytössä on joitakin puutteita ja vanhojen sopimusten osalta tulisi selvittää kunnan vastuiden sekä toisen sopijapuolen vastuiden täyttäminen ja niiden seuranta. Tarkastuslautakunta pitää toimivaa sopimushallintoa ja sopimusten hallintaa kriittisenä ja suosittelee sopimusten hallinnan kehittämistä.

Omaisuuksien hankinnasta tilinpäätöksellä todetaan, että kunnan omaisuuden hankintaan varatut investoinnit eivät ole toteutuneet suunnitellusti useana vuotena. Kunnan tulisi selvittää syyt tälle tapahtumalle. Lisäksi tulisi tarkistaa, tukeeko maapoliittinen ohjelma kaavoituksen onnistumista ja mitkä kunnan omaisuuden hankinnan periaatteet tulisivat jatkossa olla.

Tilintarkastajat ovat kiinnittäneet huomiota Opetushallitukselle toimitettujen oppilasmäärätietojen varmentamiseen vastuuhenkilön toimesta. Koulukohtaisia tietoja ei ole varmennettu esimerkiksi vastuuhenkilön allekirjoituksella. Asiaan on syytä kiinnittää huomiota.

Korruption torjunnasta kunnanhallitus toteaa, ettei kunnanhallituksen tiedossa ole korruption toteutumista. Korruptio Suomessa ei ole juurikaan suoranaista lahjontaa, vaan mm. oman kunnan yrittäjän tai vakiintuneiden palveluntarjoajien palveluiden käyttämistä kilpailuttamatta. Tarkastuslautakunta suosittelee tunnistamaan mahdolliset riskit ja arvioimaan muun muassa kunnan hankintatoimen toimivuutta.

## Tarkastuslautakunnan johtopäätös ja suositus:

Tarkastuslautakunta jakaa tilinpäätöksen näkemyksen siitä, että kunnan sisäisen valvonnan toimintamalleja tulisi tarkistaa, toiminnasta rakentaa systemaattista ja määrittää toimijoiden vastuut entistä selkeämmin. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota sopimushallintaan, hankintoihin sekä valmiussuunnitelman laadintaan.

## 2 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuosi 2022 oli vanhan kuntastrategian viimeinen vuosi ja talousarviossa 2022 asetetut tavoitteet johdettiin vielä vanhasta strategiasta. Kunnanvaltuusto päätti 23.5.2022 §24 uudesta kuntastrategiasta. Tämä strategia on voimassa 1.1.2023 alkaen vuoden 2025

loppuun saakka. Samalla valtuusto päätti valtuustotason strategian seurannan mittareista. Lisäksi toteutumista arvioidaan edelleen tehtäväalueittain toiminnallisten tavoitteiden raportoimisen yhteydessä. Vuoden 2023 aikana vahvistetaan myös kunnan toimieliemien vastuuta strategisten tavoitteiden valvonnassa.

## 2.1 Kunnanhallituksen alainen toiminta

Talousarviossa 2022 asetettiin kunnanhallituksen alaisille toiminnoille vastuualueittain vuoden 2022 kehittämiskohteet, joita olivat mm. operatiivisen johtamisjärjestelmän uudistamisen jatkaminen, palveluprosessien kuvaaminen sekä kehittäminen, ajanmukaisen ja tehokkaiden työvälineiden mahdollistaminen koko kuntaorganisaatiolle, yrittämisen edellytyksien parantaminen sekä kehittäminen sekä kirkonkylän yleiskaavan päivitystyö.

Yleishallinnon palveluprosessien kehittämisen osalta palveluprosessien kuvaaminen toteutui osittain muun muassa ICT järjestelmien, viestinnän ja tietoturvan osalta. HAKA-hanke toteutui ja sen malleja on otettu käyttöön muun muassa kunnan hankeviestinnässä. Talousraportoinnin kehittämisen tavoite toteutui osittain ja kehittämistyötä jatketaan vuoden 2023 aikana. Kaavoitukselle asetettu kehittämistoimenpide riittävän tonttivarannon varmistamisesta ei toteutunut. Riittävää asuin- ja pientalotonttivarantoa ei olla vielä varmistettu.

Lisäksi talousarviossa 2022 asetettiin kunnanhallituksen alaiselle toiminnalle kuntastrategiasta johdettuja toiminnallisia tavoitteita. Pääosin tavoitteiden mukaiseen suuntaan on edetty. Kaavoitusohjelman luonti ei toteutunut, ja kaavoitusohjelman teko yhdistettiin osaksi maapoliittisen ohjelman luontia. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tavoitteiden asetettuihin mittareihin ja tavoitteen toteutumisesta raportointiin. Esimerkiksi tavoitteelle ”Et ole yksin – henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen”, oli asetettu konkreettiset mittarit ja mittareille tavoitetasot, mutta mittareiden toteutumista ei ole raportoitu tilinpäätöksellä.

Kunnan asukasmäärä kasvoi vuonna 2022 62 asukkaalla. Nykyistä trendiä kannattaisi vahvistaa ja hyödyntää konkreettisilla toimenpiteillä perheiden hyvinvoinnin edistämiseksi ja houkuttamiseksi pieneen maaseutukuntaan, joka sijaintinsa vuoksi on erinomainen asuinpaikka osana Tampereen seutukuntaa. Kunnan houkuttelevuutta kannattaisi vahvistaa panostamalla erityisesti lapsiperheiden huomioimiseen ja kouluhyvinvointiin. Tätä tukee myös kunnan uusi strategia 2022–2025, jonka yksi keskeinen tavoitetilä on olla perheiden palveluilla erottuva kunta.

Osana kunnan talouden tasapainotusohjelmaa 2020–2022 valtuusto päätti 12.9.2022 ruokatuotannon ostosta Voimialta 1.1.2023 alkaen. Ruokapalvelujen siirtymistä Voimialle valmisteltiin vuoden 2022 aikana ja vuoden 2023 alusta Voimia tuottaa kunnan ateriat. Toimenpiteellä tavoitellaan 200.000 euron vuotuisia säästöjä. Tarkastuslautakunta suosittelee seuraamaan toiminnan käynnistymistä, aterioiden määrää ja laatua sekä toteutuneita säästöjä tiiviisti.

Kunnan nettisivujen käyntikerrat laskivat hieman vuodesta 2021, mitä voi osittain selittää koronapandemian normalisoituminen. Kunnan web-sivujen uudistaminen käynnistettiin syksyllä 2022. Tarkastuslautakunta kannustaa ennen kaikkea helppokäyttöisyyden, tiedon löydettävyyden ja saavutettavuuden varmistamiseen.

## 2.2 Sivistyslautakunnan alainen toiminta

### Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut

Opetus- ja varhaiskasvatuspalveluiden alaisen toiminnan kehittämiskohteet vuodelle 2022 olivat:

- Varhaiskasvatuksessa luonto, liikunta ja leikki sekä turvataidot ja monilukutaito
- Varhainen tuki, inklusio ja oppilashuolto
- Vesilahden mallin käyttöönotto lasten ja nuorten harrastamisen ja hyvinvoinnin tukemiseksi
- Unicef –lapsiystävällinen kunta
- Peruskouluissa vastuu ympäristöstä ja kestävään tulevaisuuteen suuntautuminen

Lisäksi opetus- ja varhaiskasvatuspalveluille asetettiin kaksi toiminnallista tavoitetta, jotka olivat johdettu strategian tavoitteista ”et ole yksin” ja ”4500 asukasta vuonna 2024”. Tavoitteiden voidaan katsoa tilinpäätöstiedon mukaan toteutuneen. Toimintasuunnitelmaa ”Vesilahden malli” edistettiin, kun koulut ja nuorisopalvelut ovat synkronoineet harrastustoimintaa osaksi koulun toimintaa sekä koulukyttejä ja harrastamattomien lasten ja nuorten tavoittamiseksi on tehty prosessimalli. Tavoitetta sivistyspalvelut kunnan

veto- ja pitovoimatekijänä edistettiin laatimalla palveluverkkoselvitys ja työvälineet dynaamiseen palvelutarpeen seurantaan. Tarkastuslautakunta jäi pohtimaan, miten palveluverkkoselvityksen tuloksista on tiedotettu kuntalaisille?

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota opetuksessa ja varhaiskasvatuksessa vakituisten henkilöstön vähentymiseen 105 henkilöstä 94 henkilöön (vähennystä -10 %) ja määräaikaisen henkilöstön merkittävään kasvuun 23 henkilöstä 44 henkilöön (lisäystä +91 %). Talousarvion tavoitteena oli nostaa vakituisten määrää ja vähentää määräaikaista henkilöstöä. Tarkastuslautakunta kysyy miksi tavoitteessa ei onnistuttu?

## Vapaa-ajan palvelut

Vapaa-ajan palveluiden alaisen toiminnan kehittämiskohteet vuodelle 2022 olivat:

- Vesilahden mallin käyttöönotto lasten ja nuorten harrastamisen ja hyvinvoinnin tukemiseksi
- Unicef –lapsiystävällinen kunta -mallin käyttöönotto
- Kirjaston käyttöasteen palauttaminen koronapandemiaa edeltävälle tasolle

Tarkastuslautakunta huomauttaa, ettei opetus- ja varhaiskasvatuspalveluiden tai vapaa-ajanpalveluiden kehittämiskohteiden etenemisestä vuonna 2022 kerrottu tilinpäätöksellä. Esimerkiksi Unicefin lapsiystävällinen kunta -mallin käyttöönoton edistymisestä ei ole kerrottu tilinpäätöksellä.

Vapaa-ajanpalveluille asetettiin yksi toiminnallinen tavoite, joka oli johdettu strategian tavoitteesta ”et ole yksin” ja, joka vastasi opetus- ja kasvatuspalveluiden toimintasuunnitelmaa ”Vesilahden malli”. Tilinpäätösraportoinnin perusteella harrastetoimintaa on synkronoitu osaksi koulujen toimintaa ja harrastamattomien lasten ja nuorten tavoittamiseksi on tehty prosessimalli. Vesilahden mallin laajennusta työikäisiin ja ikäihmisiin tarkastellaan osana hyvinvointisuunnitelman toteutusta.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota sivistyspalveluiden kehittämiskohteisiin ja tavoiteasetantaan ja suosittelee konkretisoimaan kehittämiskohteita.

## 2.3 Teknisen lautakunnan alainen toiminta

Teknisen lautakunnan alaisen toiminnan kehittämiskohteet vuodelle 2022 olivat:

- Ympäristön viihtyisyyden lisääminen
- Palvelukeskusalueen saattaminen loppuun
- Kevyenliikenteen kehittämissuunnitelman loppuun saattaminen
- Seutuyhteistyöhön osallistuminen
- Energiatehokkuuden parantaminen

Kehittämiskohteiden toteutumisesta ei raportoitu tilinpäätöksellä. Lisäksi toiminnalle asetettiin toiminnallisia tavoitteita, jotka on johdettu kuntastrategian tavoitteesta vetovoimainen ympäristö ja turvallinen liikkuminen. Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat osittain. Palvelukeskusalueen loppuunsaattamisessa edistettiin ja palvelukeskusalueen kunnallistekniikka valmistui vuoden 2022 aikana ja viimeistelytyöt toteutetaan kesään 2023 mennessä. Destialta tilattiin yleissuunnitelma taajamaympäristön parantamiseksi ja viheralueiden kehittämiseksi ja suunnitelman valmistumisen jälkeen jatketaan valittujen alueiden osalta suunnitelman tarkentamista. Kaava-alueiden konseptointi ja toimenpiteiden ajastaminen eivät toteutuneet tavoitteen mukaisesti.

## 2.4 Rakennus- ja ympäristölautakunnan alainen toiminta

Rakennus- ja ympäristölautakunnan alaisuudessa toimii rakennusvalvonta sekä ympäristönsuojelu. Rakennus- ja ympäristölautakunnan alaisen toiminnan tavoitteena oli edistää kestävää, terveellistä ja turvallista rakentamista tarkastelemalla rakennusten elinkaaren aikaisia energiankäyttöratkaisuja ja luoda mahdollisimman laaja rajapinta hankkeeseen ryhtyvien ohjaukseen. Ympäristön-

suojelun kehittämiskohteita ovat pitkän aikavälin edistämissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen sekä vesihuoltolaitoksen liittymättömien kiinteistöjen valvonta ja vaarallista jätettä tuottavien yritysten/laitosten valvonta. Kehittämiskohteiden edistymisestä ei raportoitu tilinpäätöksellä.

Rakennus- ja ympäristölautakunnan alaiselle toiminnalle asetettiin kaksi toiminnallista tavoitetta, jotka ovat johdettu kuntastrategian tavoitteista ”et ole yksin” ja ”vetovoimainen ympäristö ja turvallinen liikkuminen”. Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat. Asukastyytyväisyyskyselyssä rakennusvalvonnan kokonaisarvosana oli 7,8 kun tavoitetasona oli vähintään 7,5. Asiakaspalaute rakennusvalvonnasta on ollut positiivista. Ympäristön suojelun valvontasuunnitelma vuosille 2023–2025 päivitettiin ja ympäristönsuojelun edistämisen toimenpideohjelma 2023–2027 päivitettiin.

## 2.5 Sosiaali- ja terveystyöpalvelut

Sosiaali- ja terveystyöpalvelut järjestetään Pirkkalan yhteistoiminta-alueella. Pirkkalan tarkastuslautakunnan laatimassa arviointikertomuksessa vuodelta 2022 on arvioitu sote-palveluiden kokonaisuutta.

Keskeinen kokonaisuus sote-palveluissa oli vuonna 2022 valmistautuminen hyvinvointialueiden toiminnan käynnistämiseen. Hyvinvointialueelle siirtymistä varten tehtiin runsaasti valmistelutyötä vuoden alusta alkaen, mutta vauhti kiihtyi loppuvuotta kohden. Pirkkalan ja Vesilahden yhteiselle taipaleelle vuosi oli viimeinen yhteistoiminta-alueen päättyessä 31.12.2022.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomioita sosiaali- ja terveystyöpalveluiden kustannusten kasvuun vuonna 2022. Kokonaisuutena sosiaali- ja terveystyöpalveluiden toimintakate toteutui 382.000 euroa muutettua talousarviota heikompana ja toimintakulut kasvoivat 1,6 milj. euroa (11,9 %) edelliseen vuoteen nähden. Kunnan tasolla suurimmat talousarvion ylitykset toteutuivat asiakaspalvelujen osuissa (446.000 euroa) johtuen Pirkkalan yhteistoiminta-alueen sosiaali- ja terveystyöpalvelujen kustannusten toteutumisesta arvioitua suurempina. Suurimmat talousarvioylitykset toteutuivat kehitysvammaisten asumispalveluissa 214.000 euroa, ikääntyneiden palvelujen pitkäaikaishoidossa 202.000 euroa ja avosairaanhoidossa 157.000 euroa. Kuitenkin vastaavasti suurimmat alitukset toteutuivat lasten ja nuorten perhehoidossa 396.000 euroa. Vuoteen 2021 verrattuna yhteistoiminta-alueen kustannuksista kasvoivat eniten ikääntyneiden ja terveydenhuollon palvelut. Sote-kustannusten alibudjetointi on puhututtanut valtakunnallisellakin tasolla, sillä uuteen valtionosuuslaskentaan sisältyi kannustin sote-kustannusten hillintään. Tarkastuslautakunta kysyy kunnanhallitukselta: Mistä ostopalvelujen kasvu johtuu ja onko kunta pystynyt varmistamaan laskutuksen aiheellisuudesta? Lisäksi tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, onko mahdollisia alibudjetoinnin vaikutuksia voitu arvioida yhteistoiminta-alueella.

Lisäksi tarkastuslautakunta jäi tilinpäätöksen perusteella pohtimaan mm. vammaisten henkilöiden ihmisoikeuksien toteutumista Vesilahdessa.

Tarkastuslautakunta jää seuraamaan hyvinvointialueen valtion rahoituksen kohdentamisesta Vesilahden ja Pirkkalan kuntien välillä, nyt kun kunnat siirtyvät hyvinvointialueella eri alueellisiin organisaatioihin.

### Tarkastuslautakunnan johtopäätös ja suositus:

Tarkastuslautakunta kiinnittää edelleen huomiota tavoitteiden asetantaan ja tavoitteista raportointiin, mistä johtuen tavoitteiden toteutumisen arviointi on haastavaa tilinpäätöksen perusteella. Osittain kehittämistoimenpiteiden ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta ei ole raportoitu tilinpäätöksellä tai raportointi on ympäripyöreää. Tavoitteille on asetettu mittarit, mutta mittarit ei useinkaan sisällä tavoitetasoa, jonka avulla tavoitteiden toteutumista voitaisiin arvioida.

Kunnan asettamien tavoitteiden toteutumisen seuraamiseen tulisi asettaa nykyisistä huomattavasti konkreettisempia mittareita, joiden avulla olisi helpompi arvioida sitä, miten hyvin tavoitteet ovat toteutuneet. Mittareille voisi asettaa myös useampia toteutumisen arvioinnin tasoja. Kun tavoitteille on täsmällisemmin asetettuja mittareita ja tavoitetasoja, on niiden avulla myös tavoitteiden toteutumista helpompaa arvioida. Tarkastuslautakunta suosittelee kehittämään tavoitteiden asetantaprosessia, tavoitteista raportointia sekä kannustaa valtuustoa määrittämään nykyistä selkeämpiä keinoja asetettujen tavoitteiden seurantaan.

## 3 Kunnan talous



Vesilahden kunnan tilikauden 2022 tulos toteutui noin 1,4 milj. euroa ylijäämäisenä. Talousarvion ennuste ylittyi, sillä talousarvionmuutoksen jälkeen tilikauden tuloksen arvioitiin toteutuvan 308.000 euroa ylijäämäisenä. Budjetoitua parempi tulos johtui pääosin ennakoitua paremmasta verotulojen kertymästä. Lisäksi talousarviota parempi toteutuma tuli muun muassa valtionosuuksista ja korko- ja rahoitustuotoista. Kunnan asukaskohtainen velka laski edelleen edellisestä tilikaudesta. Erittäin hankalassa taloudellisessa tilanteessa olevaa kuntaa kuvaavat kriisikuntakriteerit eivät myöskään täyttyneet.

Alkuperäisen talousarvion mukainen kunnan tilikauden tulos oli noin 1 milj. euroa alijäämäinen. Muutetun talousarvion mukainen tilikauden tulos oli 269.000 euroa ja tilikauden ylijäämä 308.000 euroa. Tilikauden tulos toteutui kuitenkin 1,4 milj. euroa ylijäämäisenä.

Kunnan ulkoiset toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion 319.000 eurolla, mikä johtui mm. myyntituottojen toteutumisesta 185.000 euroa talousarviota suurempina johtuen vesihuollon liittymismaksuista. Ulkoiset maksutuotot ylittivät talousarvion nähdyn 92.000 euroa johtuen paremmista rakennusvalvonta- ja tarkastusmaksutuotoista. Tuet ja avustukset alittivat talousarvion 34.000 eurolla. Samoin muut toimintatuotot ylittivät 76.000 eurolla johtuen pääosin käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

Ulkoiset toimintakulut toteutuivat 181.000 euroa yli muutetun talousarvion ja vuoteen 2021 nähden kasvua oli 2,5 milj. euroa. Pääsyyt toimintakulujen talousarvion alitukseen olivat mm henkilöstökulujen talousarvioalitus 227.000 eurolla. Palvelujen ostojen toteuma oli 431.000 euroa suurempina yli muutetun talousarvion ja palvelujen ostot kasvoivat 1,9 milj. euroa vuoteen 2021 verrattuna. Suurimmat talousarvioylitykset olivat asiakaspalveluostojen toteutuminen 446.000 euroa, vuokratyövoimapalveluiden ostot 99.000 euroa ja kotikuntakorvaukset 64.000 euroa yli talousarvion. Asiakaspalveluiden ostojen suurin ylitys oli Pirkkalan yhteistointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen toteutuminen arvioitua suurempana.

Käyttötalousoissa määrärahat ja tuloarviot sidotaan tavoitteisiin. Valtuusto osoittaa toimielimelle määrärahan ja asettaa mahdollisen tuloarvion määrätyn tehtävän hoitamiseksi siten, että tehtävälle asetetut tavoitteet toteutuvat. Vesilahden kunnassa on kahdeksan valtuustoon nähden sitovaa vastuualuetta: tarkastuslautakunta, hallintopalvelut, sosiaali- ja terveyspalvelut, opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut, vapaa-ajan palvelut, tekniset palvelut, vesi- ja viemäriulaitos sekä rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu. Käyttötalousojan sitova taso valtuuston nähden on tuottojen ja kulujen erotus (toimintakate) paitsi vesi- ja viemärilaitoksessa sitova erä on tilikauden tulos. Talousarviota heikommin toteutui sosiaali- ja terveyspalveluiden toimintakate, jossa talousarvioylitys oli n. 382.000 euroa. Merkittäviä talousarvioalituksia olivat hallintopalveluiden toimintakatteen toteutuminen 165.000 euroa muutettua talousarviota paremmin sekä opetus- ja varhaiskasvatuspalveluiden toimintakatteen toteutuminen 158.000 euroa alhaisempana.

Käyttötalousojan toimintakate	TA 2022	TA muutos	TA + MTA	TP 2022	Poikkeama
Tarkastuslautakunta	-15 500	0	-15 500	-13 522	-1 978
Hallintopalvelut	-1 770 869	-200 000	-1 970 869	-1 806 067	-164 802
Sosiaali- ja terveyspalvelut	-15 076 737	132 000	-14 944 737	-15 326 671	381 934
Opetus ja varhaiskasvatuspalvelut	-9 388 591	0	-9 388 591	-9 230 218	-158 373
Vapaa-ajan palvelut	-675 814	0	-675 814	-665 990	-9 824
Rakennusvalvonta ja ympäristö	-271 418	0	-271 418	-237 278	-34 140
Tekniset palvelut	284 430	0	284 430	303 779	-19 349

Taulukko 1. Käyttötalousojan toteutuminen

Tuloslaskelmaan nähden sitovia eriä ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustuotot ja -kulut. Näistä verotulot toteutuivat 15.000 euroa ja valtionosuudet 3.000 euroa muutettua talousarviota alhaisempina. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 707.000 euroa, joka on 809.000 euroa parempi, kuin talousarvion lukema. Tätä selittää koronvaihotosopimuksesta aiheutuneet korkokulut ja 759.000 euron tulosta parantava kirjaus.

Tuloslaskelmaosa	TA 2022	TA muutos	TA + MTA	TP 2022	Poikkeama
Verotulot	19 659 070	1 165 000	20 824 070	20 808 803	15 267
Valtionosuudet	7 771 608	165 000	7 936 608	7 933 314	3 294
Rahoitustulot ja -menot	-102 216	0	-102 216	707 015	-809 231
Tilinpäätössiirrot	39 100	0	39 100	40	39 060

Taulukko 2. Tuloslaskelmaosan sitovien erien toteutuminen

Kunnan tuloista verotulot toteutuivat noin 1,2 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempana ja kasvua edelliseen vuoteen nähden oli noin 613.000 euroa. Valtionosuudet olivat yhteensä 7,9 milj. euroa (2021: 8,0 milj. euroa) ja valtionosuudet toteutuivat lähes muutetun talousarvion kokoisina.

Investointiosan sitovuustasot toteutuivat osakkeiden investointien osalta talousarviota 5473 euroa suurempana, koska Voimian osakehankintoihin ei varattu talousarviossa määrärahoja.

Maa- ja vesialueiden investoinnit ylittivät talousarvion määrärahan 151.000 eurolla, koska yritysalueiden maahankintoihin ei budjetoitu talousarviossa määrärahoja.

Investoinnit	TA 2022	TA muutos	TA + MTA	TP 2022	Poikkeama
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	0	0	0
Osakkeet	0	0	0	-5 473	5 473
Maa- ja vesialueet	0	0	0	-151 103	151 103
Kiinteistöhankeet	-2 515 000	2 030 000	-485 000	-420 524	-64 476
Kaavatiet	-1 850 000	1 247 950	-620 050	-560 278	-59 772
Puistot, leikkikentät, yleiset alueet	-110 000	-30 000	-140 000	-114 510	-25 490
Vesi- ja viemärlaitos	-1 013 200	480 000	-533 200	-435 588	-97 612
Koneet ja kalusto	0	0	0	0	0

Taulukko 3. Investoinnit toteutuminen

Investointeihin tehtiin valtuuston päätöksillä yhteensä 3,7 milj. euron määrärahojen vähennys. Kiinteistöhankeissa merkittävin määrärahamuutos oli Kaakilanmutkan yrityshallin määrärahojen vähennys 2,0 milj. euroa ja kaavateiden rakentamiskohteiden osalta Metsämantereen alueen (0,5 milj. euroa) sekä Kalalahden yritysalueen (0,4 milj. euroa) määrärahamuutokset. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota investointien talousarviomäärärahojen vähennyksiin. Tilinpäätöksen tiedoista ei käy ilmi syitä investointien toteutumisen taustalla tai johtuuko investointien määrärahojen alitus esimerkiksi työnjohdollisista syistä vai siirretäänkö investointeja tuleville tilikausille tilikauden taloudellisen tuloksen parantamiseksi. Tarkastuslautakunta muistuttaa, että investointien siirtäminen tulevaisuuteen kumuloi samalla investointikustannukset tuleville tilikausille, jolloin investointien kustannusarvioita mahdollisesti joudutaan kustannusten nousun vuoksi tarkastamaan ylöspäin. Investointitavoitteet ovat keskeinen osa valtuuston hyväksymää talousarviota. Mikäli investoinnit eivät toteudu suunnitelmallisesti, voi kysyä onko valtuuston tahto toteutunut?

Vesi- ja viemärlaitoksen tilikauden 2022 tulokseksi oli talousarvion mukaan budjetoitu -116.000 euroa. Tilinpäätöksen mukaan tilikauden tulos oli 40.000 euroa, eli tilikausi toteutui 156.000 euroa talousarviota positiivisempana. Tämä johtuu vesihuollon liittymismaksujen 98.000 euroa ennakoitua paremmasta toteutumisesta.

Rahoituslaskelman sitovat erät ovat antolainaus, lainanlyhennykset (pitkäaikaisten lainojen vähennys) ja pitkäaikaisten lainojen lisäys.

Rahoituslaskelmaosa	TA 2022	TA muutos	TA + MTA	TP 2022	Poikkeama
Antolainauksen muutokset	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 486 666	0	-1 486 666	-1 286 666	-200 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 000 000	-6 000 000	0	0	0

Taulukko 4. Rahoitusosan sitovien erien toteutuminen

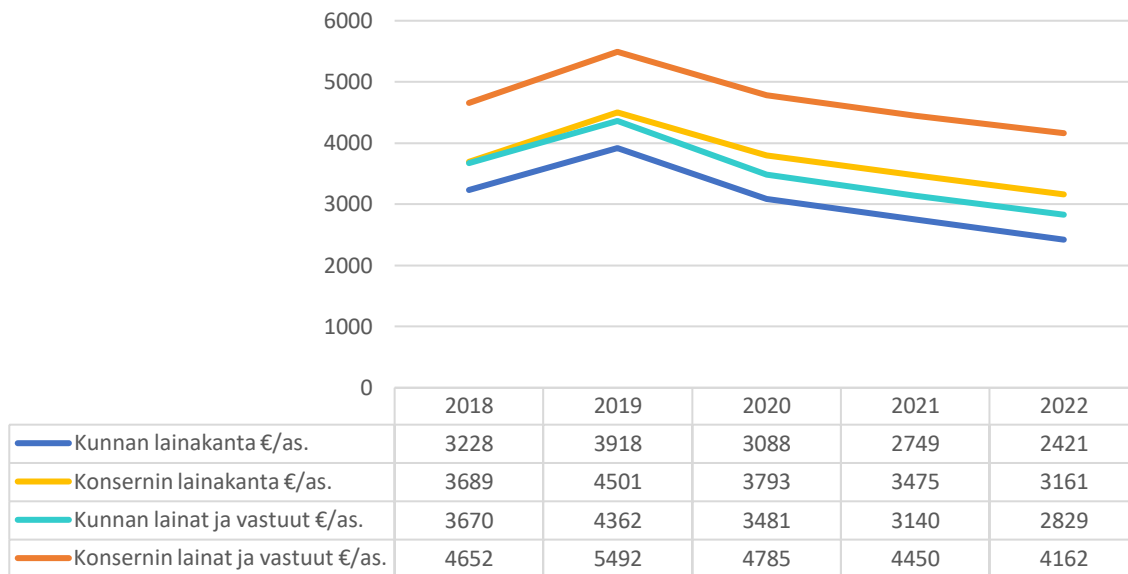
Alla olevassa kuviossa on esitetty vuosien 2020–2022 toteumatietoja sekä vuosien 2023–2025 talousarvio- ja taloussuunnitelmätietoja. Talousarviovuoden 2023 investointien tulo-rahoitus on vain 34 %, mikä kuvaa osuutta, joka investointien omahankintamenoista voidaan rahoittaa tulo-rahoituksella. Muun osuuden investoinneista kunta joutuu rahoittamaan joko pysyvien vastaavien myynnillä, lainarahalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Vuosi	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TA2023	TS 2024	TS2025
Vuosikate, M€	3,087	1,952	2,719	2,295	2,376	1,843
Nettoinvestoinnit, M€	1,231	0,403	1,356	6,479	3,290	2,374
Poistot, M€	1,522	1,482	1,356	1,715	2,068	2,101
Vuosikate/poistot %	203 %	132 %	200 %	134 %	115 %	88 %
Investointien tulo-rah. %	230 %	244 %	156 %	34 %	66 %	69 %

Taulukko 5 Tunnuslukuja toteumavuosina 2020-2022 ja taloussuunnitelmakaudella

Kunnan vuosikate tilikaudella oli 2,7 milj. euroa (2021: 1,95 milj. euroa) ja vuosikatteen osuus poistoista 200 %. Kunnan lainakanta oli vuoden 2022 lopussa noin 10,9 milj. euroa (2021: 12,2 milj. euroa). Tilikaudella 2022 kunta ei nostanut uutta pitkäaikaista lainaa, vaan lainoja lyhennettiin noin 1,3 milj. eurolla. Kunnan asukaskohtainen lainakanta laski 324 euroa ja oli 2421 e/asukas. Myös konsernin lainakanta laski edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 14,2 milj. euroa. Konsernin lainakanta asukasta kohden oli 3161 e/asukas (2021: 3475 e/asukas).

Omavaraisuusaste mittaa kuntien vakavaraisuusastetta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä pienempi omavaraisuusastetta voidaan pitää merkinä merkittävästä velkarasitteesta. Vesilahden omavaraisuusaste vuonna 2022 oli edelleen heikko ollen 43,3 % (2021: 38,8 %). Vesilahden kunnan suhteellinen velkaantuneisuus vuonna 2022 oli 52,2 % (2021: 57,4 %). Suhteellinen velkaantuneisuus kuvaa, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksella.



Kuvio 1. Kunnan ja kuntakonsernin lainakannan kehitys 2018–2022

## Tarkastelu kuntalain 118 §:ssä määriteltyjen erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan kriteerien täyttymisestä

Arviointimenettely voidaan aloittaa, jos kunnan konsernitaseeseen on kertynyt alijäämää viimeisessä tilinpäätöksessä vähintään 1 000 e/asukas ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 e/asukas, tai rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet seuraavassa taulukossa olevat raja-arvot:

Kriteeri	TP2021	TP2022	Johtopäätös
Kuntakonsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 %	146,6 %	183,5 %	EI TÄYTY
Kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti	Vesilahti: 22,0 Koko maa: 20,02	Vesilahti: 22,0 Koko maa: 20,01	RAJALLA
Asukasta kohden laskettu kuntakonsernin lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntakonsernien keskimääräisen lainojen ja vuokravastuiden määrän vähintään 50 %:lla.	Vesilahti: 4127 €/as Koko maa, raja-arvo v. 2020: 7 454 €/as	Vesilahti: 4162 €/ as. Koko maa, raja-arvo v. 2021 7 653 €/as*	EI TÄYTY
Kuntakonsernin laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8	1,4	1,7	EI TÄYTY

\*Vuoden 2021 koko maan luvusta puuttuu vuokravastuiden määrä (tietoa ei saatavilla) Lähde: Kuntaliitto, tilinpäätösanalyysi

Vesilahden konsernitaseessa ei ole kertynyttä alijäämää (kertynyt ylijäämä 4,57 milj. euroa). Kriisikuntakriteereistä yksi, kunnan veroprosentti on raja-arvon tuntumassa ollen lähes 2 %-yksikköä maan keskimääräistä tuloveroprosenttia korkeammalla tasolla riippuen desimaalien tarkastelusta. Taloussuunnitelmakaudelle vuodelle 2024 on ajoitettu kunnallisveron 0,5 prosenttiyksikön korotus. Tarkastuslautakunta suosittelee tarkastelemaan verokorotuspainetta talouden lisäksi myös kunnan houkuttelevuuden ja

alueellisen kilpailukykyisyyden näkökulmasta. Hyvinvointialueuudistuksen myötä Vesilahden kunnan uusi veroprosentti vuoden 2023 alusta on 9,36 %, kun esimerkiksi Lempäälän veroprosentti on 7,86 ja Tampereen 7,61.

Kuntalain 110 §:n mukaisesti kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Tilikauden 2022 toteutuminen huomattavasti ennakoitua paremmin vaikuttaa myös taloussuunnittelukauden näkymään. Kun huomioidaan tilinpäätöksessä 2022 oleva kertynyt ylijäämä (4.1 milj. euroa) ja taloussuunnitelmakaudelle 2023–2025 arvioidut ylijäämät (yhteensä 0,6 milj. euroa), on taloussuunnitelma talouden osalta tasapainossa. Tarkastuslautakunta kiinnittää kuitenkin huomiota kapenevaan talouden liikkumavaraan sekä tulorahoituksen riittävyteen. Lisäksi taloussuunnitelmakausille suunnitellut investoinnit vaikuttavat kunnan talouteen.

Talouden tasapainon tarkastelua	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.2022	+ 2.761.596 euroa
Tilikauden ylijäämä 31.12.2022	+ 1.362.247 euroa
Ylijäämät yhteensä 31.12.2022	+ 4.123.843 euroa
Taloussuunnitelman 2023 ylijäämäarvio	+ 580.968 euroa
Taloussuunnitelman 2024 ylijäämäarvio	+ 307.372 euroa
Taloussuunnitelman 2025 alijäämäarvio	-258.235 euroa
Ylijäämät 2023–2025 yhteensä arvio	+630.105 euroa
<b>Arvio yli-/alijäämästä 31.12.2025</b>	<b>+ 4.753.947 euroa</b>

## 4 Yhteenveto

Vaikka kunnan taloustilanne näyttää nyt varsin hyvältä, ei ole varaa tuudittautua tähän. Sotepalveluiden järjestämisvastuun siirtyminen hyvinvointialueelle parantaa kunnan talouden ennustettavuutta, mutta uusi veroprosentti myös kaventaa kunnan talouden liikkumavaraa tulorahoituksen supistuessa. Kunnan talouden tasapaino on edellytys toimivien palveluiden, elinvoiman ja kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.

Tarkastuslautakunta kiittää kunnan henkilöstöä hyvästä yhteistyöstä ja ansiokkaasta toiminnasta Vesilahden ja vesilahtelaisten hyväksi.

## 5 Allekirjoitukset

Vesilahdessa 30.5.2023

Tarkastuslautakunta

Kristiina Kantola, puheenjohtaja

Mikko Ala-Orvola, varapuheenjohtaja

Marika Vaasvainio, jäsen

Antti Uusi-Rasi, varajäsen



Valokuva maisemakuvassa Vesilahti -kyltti ja auringonkukkia.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page  
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende